

ESPECIALISTA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS

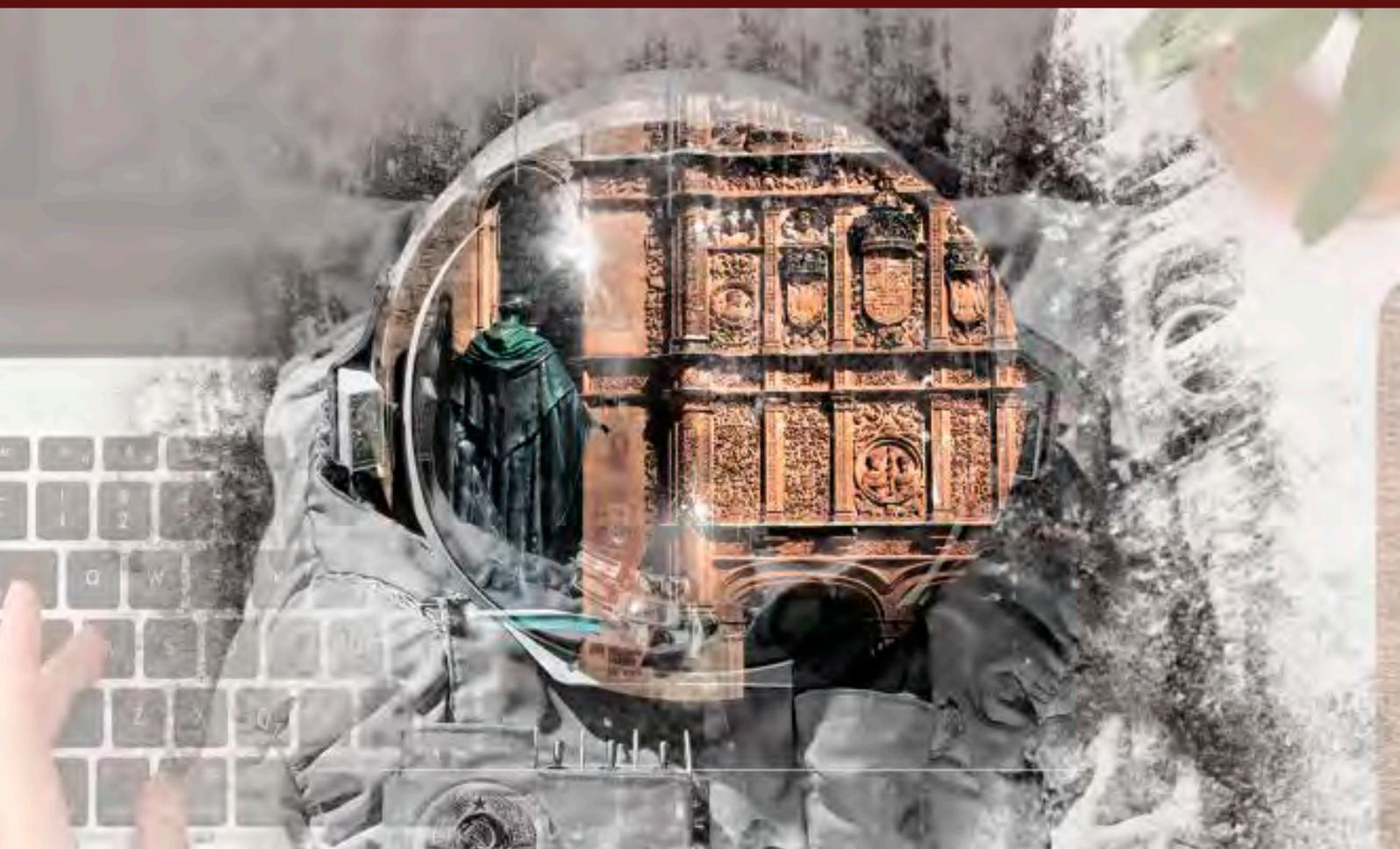
+Preparación de la certificación PMP®

+Microsoft Project Professional 2021



«EIGP, mejor centro en formación de Dirección de Proyectos»

- Premios periódico LA RAZÓN 2021 -



Fundación General

VNIVERSIDAD D SALAMANCA

WWW.MAESTRIAPROYECTOS.COM

- Bolsa de Trabajo
- Prácticas en Empresas
- Itinerarios Especializados
- Certificaciones Internacionales
- Profesorado Universitario
- Videoconferencias en tiempo real

Fundación
General



VNIVERSIDAD D SALAMANCA

ESPECIALISTA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS

ÍNDICE

1. RESUMEN DE CONTENIDO.....	3
2. EQUIPO GESTOR.....	5
3. LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA Y SU FUNDACIÓN GENERAL.....	6
4. CARTA DE PRESENTACIÓN.....	8
5. EXPOSICIÓN DE MOTIVOS.....	10
6. OBJETIVOS DEL PROGRAMA.....	11
7. COMPETENCIAS A ADQUIRIR POR EL ESTUDIANTE.....	12
8. PRINCIPALES RECURSOS EDUCATIVOS.....	13
9. PLANIFICACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS.....	17
8.1. Distribución del Plan de Estudios por tipo de materia.....	18
8.2. Composición Modular.....	19
8.3 Temario.....	20
8.4 Cronogramas.....	30
10.PERSONAL ACADÉMICO.....	35
11. PRÁCTICAS EN EMPRESA Y BOLSA DE TRABAJO.....	39
12.OPINIONES DE ALUMNOS.....	40

RESUMEN DE CONTENIDO



NOMBRE DEL PROGRAMA

- ~ ESPECIALISTA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS

DURACIÓN

- ~ 10 Meses

METODOLOGÍA

~ Virtual + Online. Formación a través de videoconferencias en tiempo real proporcionadas por un equipo de 12 profesionales y profesores universitarios, y campus online tutorizado por los mismos.

INICIO DE CLASES

- ~ 3 Convocatorias anuales, consultar fechas de inicio.

IMPORTE

- ~ 2.400 euros

FINANCIACIÓN

- ~ Dos modalidades:
 - Pago al contado (incluye 5% de descuento): 2.280 euros.
 - Pago en 2 cuotas sin intereses ni recargos: 2.400 euros distribuidos del siguiente modo:
 - 1 cuota del 60%, (1.440 euros) a la fecha de matriculación
 - 1 cuota del 40%. (960 euros), a los 30 días del inicio del curso.

PRINCIPALES HERRAMIENTAS DE TRABAJO

- ~ La *Guía del PMBOK*® ÚLTIMA EDICIÓN. estándar de referencia del Project Management Institute (PMI)® para la dirección de proyectos
- ~ Libro "El Valor Ganado, 125 preguntas y respuestas" de Antonio Oliva González
- ~ Guía Práctica sobre "Microsoft Project "
- ~ Microsoft Project 2021 (incluye programa y licencia para los alumnos)
- ~ Microsoft Visio 2021 incluye programa y licencia para los alumnos)
- ~ Campus Virtual detallado con cronogramas de trabajo
- ~ Simulador de Examen Online PM Simulador
- ~ Bibliografía en papel descargable en PDF
- ~ Videoconferencias semanales en tiempo real totalmente interactivas para los alumnos
- ~ Consulta directa al profesorado (teléfono, skype o correo electrónico)

TITVLACIONES QVE SE OBTIENEN

El avance progresivo en los diferentes módulos otorga al alumno diferentes títulos, a la finalización de la formación el alumno habrá obtenido los 10 diplomas que se detallan a continuación:

- ~ Especialización en Dirección y Gestión Aplicada de Proyectos
- ~ Curso de Preparación de la Certificación PMP® o CAPM®
- ~ Curso Superior en Dirección y Gestión Aplicada de Proyectos
- ~ Curso Avanzado en Microsoft Project 2021
- ~ Diploma acreditativo con 60 PDU's válidos para la renovación de la Cert. PMP®
- ~ Certificado de Proyecto Fin de Master con la nota obtenida
- ~ Certificado de "Project Management Professional " (PMP)® a la superación del examen con el Project Management Institute (PMI)®.
- ~ Certificado de las prácticas realizadas en empresas (optativas)
- ~ Diploma acreditativo con 111 PDU's válidos para la renovación de las Certificaciones del Project Mangement Institute (PMI) ®. Nuestro programa formativo proporciona PDU's en las siguientes categorías del Triángulo del Talento del PMI: 91 PDU's en Conocimientos Técnicos, 12 PDU's en Liderazgo y 8 PDU's en Gestión Estratégica de Negocios.

PERFIL DEL ALVMNO

Profesionales con estudios universitarios y experiencia en la participación en gestión de proyectos de todo tipo con inquietud y deseo de ampliar notablemente sus horizontes formativos, personales y profesionales, así como pertenecer a un destacado grupo de profesionales en una disciplina en plena evolución.

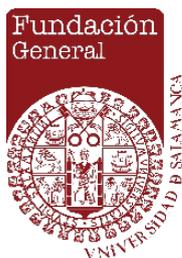
REQUISITOS DE MATRICVLACIÓN

- ~ Titulados Universitarios o Profesionales con experiencia acreditada
- ~ Para presentarse a la Certificación PMP®, se exige experiencia mínima demostrable de tres años en puestos relacionados con la Dirección de Proyectos. En caso de no disponer de esta experiencia, se podrá presentar a la Certificación CAPM®

Los estudiantes que deseen matricularse deberán pasar previamente una entrevista telefónica en la que muestren su interés por las competencias desarrolladas en la especialización y además deberán cumplir con los requisitos exigidos anteriormente para su admisión.

Una vez corroborados estos datos, la dirección del máster revisará la documentación para comprobar la factibilidad de la matriculación y se lo comunicará a los interesados para continuar con su proceso de matriculación, pago y acceso al campus virtual.

ORGANIZA:



COLABORA:



**ESCUELA
INTERNACIONAL
DE GESTIÓN DE
PROYECTOS**

EQUIPO GESTOR

ORGANIZA:	FUNDACIÓN GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA	
COLABORA:	EIGP, Escuela Internacional de Gestión de Proyectos	
DIRECCIÓN ACADÉMICA:	D. Antonio Oliva González - EMPM, MAFTC, PMP nº: 1433148	
COORDINADOR GENERAL	D. Antonio Oliva González - EMPM, MAFTC, PMP nº: 1433148	
PROFESORADO:	NOMBRE	ESPECIALIDAD
	Andrea Paola RODRIGUEZ BASILE	Liderazgo y Coaching. Psicología.
	Isaac LÓPEZ	Project Management.
	Manuel OLIVA	Project Management. Gestión Aplicada de Proyectos.
	María Elisa NÚÑEZ	Liderazgo y Motivación
	Mayra MORO-COCO	Cooperación Internacional.
	Antonio OLIVA GONZÁLEZ	Project Management, Expansión e Implantación en el Exterior.
	Mª Elisa PALOMAR	Arquitectura y Construcción.
	Beatriz HIERRO	Metodologías ágiles, SCRUM, TICs
	Luis Ángel GIL GAMBARTE	Microsoft Project Professional
	Mª Jesús NUÑEZ MUÑOZ	BIM (Building Information Modeling)

- INFORMACIÓN Y MATRICULACIONES -



ESPAÑA

(+34) 923 19 22 02 - (+34) 923 99 39 03

(+34) 644 57 25 84 - (+34) 644 31 01 81

info@maestriaproyectos.com

www.maestriaproyectos.com



Fundación General de la Universidad de Salamanca C/ Fonseca 2.
37002 - Salamanca. España



Disponible
Matriculación
Online

COLOMBIA

Carrera 13 nº 93-68, Oficina 207

(+57) 1 640 7050. Bogotá D.C.

info@maestriaproyectos.com

PERÚ

Cañón del Pato 103, Lima 15038, Perú.

(+51) 1 642 9929

info@eigp.edu.es / www.eigp.edu.pe



VNIVERSIDAD D SALAMANCA

www.usal.es

ORIGEN

En el año 1218 el rey Alfonso IX de León funda la Universidad de Salamanca, que es considerada como la más antigua de las universidades hispanas existentes.

ACTIVIDAD FORMATIVA E INVESTIGADORA

La Universidad de Salamanca es un foco del saber y la cultura desde su fundación. Ofrece en la actualidad un atractivo catálogo de títulos y desarrolla una investigación de referencia en muchos campos. Es además la "Universidad del Español" y recibe cada año a estudiantes de lengua y cultura española procedentes de unos 70 países. Quienes estén considerando la posibilidad de iniciar estudios de posgrado, másteres o doctorados, pueden elegir entre una oferta que cubre muchos campos, avalada con menciones de calidad y desarrollada por miembros de Grupos de Investigación del más alto nivel, algunos con calificaciones externas de "excelencia". Aprenderán con los mejores y junto con ellos iniciarán una carrera profesional o académica.

La Universidad de Salamanca es también una Universidad muy atractiva para que las empresas interesadas en la transferencia tecnológica de los Departamentos, Centros e Institutos de la Universidad entren en contacto con la Fundación General que tiene entre sus objetivos potenciar el conocimiento en la sociedad abriendo marcos de cooperación interinstitucionales.

VIII CENTENARIO

La Universidad de Salamanca inicia la conmemoración de sus primeros **ocho siglos**, proceso que tendrá su momento culminante en el año 2018. Serán diez años de **trabajo, preparación y consecución de hitos** concretos en un camino dirigido a consolidar el **trabajo, prestigio y proyección** de la Universidad de Salamanca en el Mundo.

La Fundación General

<http://fundacion.usal.es>

La Fundación tiene como objeto primordial cooperar al cumplimiento de los fines de la Universidad de Salamanca. En particular la realización del objeto de la Fundación se traducirá en los siguientes objetivos:

- a. promover acciones para la rehabilitación, conservación, fomento y difusión del patrimonio histórico de la Universidad de Salamanca.
- b. fomentar y promover las relaciones de la Universidad de Salamanca y las entidades públicas y privadas en cualquier materia de interés mutuo, prestando especial atención a las relaciones Universidad-Empresa, que permitirán potenciar las actividades de investigación de la Universidad así como actuaciones en favor del empleo, contribuyendo a su financiación.
- c. promover y desarrollar cursos de postgrado y actividades de formación continua especializada, para elevar la capacitación científica y profesional de los titulados universitarios, así como para dar respuesta a las necesidades de especialización y profundización en el conocimiento que demande la sociedad.
- d. potenciar la presencia de la Universidad de Salamanca en el extranjero, especialmente mediante la creación de centros culturales en Iberoamérica y Europa.
- e. contribuir a la formación y perfeccionamiento de profesionales cualificados.
- f. promover y difundir la lengua española.
- g. realizar el asesoramiento científico, técnico y cultural a la sociedad, para contribuir a la mejora de la calidad de vida en comunidad.



CARTA DE PRESENTACIÓN



Óscar González Benito
Director Gerente

Nuestra Fundación fue concebida en 1998 como un organismo orientado al cumplimiento de los fines de la Universidad de Salamanca, para promover las relaciones Universidad-Empresa, contribuir a la formación cultural y profesional de los titulados universitarios, desarrollar cursos de postgrado y actividades de formación continua especializada, divulgar el conocimiento científico y técnico y detectar las necesidades de I+D+i.

Estos objetivos siguen vigentes quince años después y cobran más fuerza ante las demandas de nuestra sociedad y el entorno empresarial y académico, que han ido variando de manera significativa. En esta nueva etapa, asumimos el compromiso de seguir profundizando en este enfoque: Promover iniciativas formativas adaptadas a las necesidades actuales, en un contexto que exige una actualización profesional continua y una innovación permanente, sirviendo de referencia para la oferta de cursos de especialización y títulos propios. Contribuir a la proyección internacional de la Universidad de Salamanca, a través del fomento de una colaboración fructífera con los países y universidades latinoamericanas.

Gobiernos y Organismos Internacionales han reconocido las buenas prácticas establecidas por el Project Management Institute como base de la organización administrativa y directiva de sus proyectos, por lo que solicitan de manera recurrente la formación de personal en Dirección de Proyectos y la obtención de la Certificación PMP®.

Por todo ello hemos desarrollado un máster que permitirá a nuestros alumnos obtener diversas certificaciones de reconocido prestigio, enfocándolo hacia una triple capacitación, la adquisición de conocimientos teóricos, su aplicación en el campo de la práctica mediante herramientas avanzadas de gestión de proyectos y el desarrollo de habilidades personales y directivas de gestión de grupos, todo ello con el objetivo de formar líderes sólidos que puedan desenvolverse de manera solvente en el día a día de sus organizaciones.

Deseamos a todos nuestros alumnos un curso provechoso y mucho éxito en sus proyectos futuros, tanto en los personales, como en los profesionales.

Óscar González Benito
Director Gerente
Fundación General de la
Universidad de Salamanca

A photograph of a grand, historic library interior. The space is characterized by high, vaulted ceilings with a series of arches. On the left, tall wooden bookshelves are filled with books. A dark wooden railing runs along the right side of a central aisle. In the background, a bright window is visible through the arches, and a statue stands on a pedestal. The lighting is warm and focused, highlighting the architectural details.

La Fundación General de la Universidad de Salamanca tiene entre sus objetivos principales "Promover y desarrollar cursos de postgrado y actividades de formación continua especializada, para elevar la capacitación científica y profesional de los titulados universitarios, así como para dar respuesta a las necesidades de especialización y profundización en el conocimiento que demande la sociedad"

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

La complejidad de los objetivos de las organizaciones que dirigen y protagonizan la actividad mundial en mayor o menor escala, pone de relevancia la necesidad de profesionales preparados para dar solución a la problemática directiva y organizativa de grandes y pequeños proyectos en todas sus dimensiones y áreas de gestión.

Numerosas entidades e instituciones tanto públicas como privadas están implantando la metodología de Dirección de Proyectos y en especial la desarrollada por el Project Management Institute para aumentar notablemente la garantías de éxito y evitar el fracaso de sus proyectos en cualquiera de los ámbitos empresariales u organizacionales.

Gobiernos y Organismos Internacionales han reconocido las buenas prácticas establecidas por el Project Management Institute y otras organizaciones desarrolladoras de la metodología como base de la organización administrativa y directiva de sus proyectos, por lo que solicitan de manera recurrente la formación de los candidatos en Dirección de proyectos y la posesión de la certificación PMP®.

El desarrollo de metodologías en dirección de proyectos, ha suscitado el interés de todas estas organizaciones que se pone de relevancia en la creación de puestos de trabajo y contratación de profesionales formados en la materia. Las grandes compañías crean Oficinas de Dirección de Proyectos internas, dirigidas por profesionales certificados que gestionan la actividad de desarrollo de sus proyectos en diferentes ámbitos nacionales e internacionales

En los últimos diez años el número de Certificados PMP® ha pasado de 40.000 a 625.000 registrados a finales de 2014 y en el mundo existen más de 250 sedes del PMI que difunden y promocionan la disciplina.



OBJETIVOS



ESTAR CAPACITADO PARA ASUMIR EL ROL DEL DIRECTOR DE PROYECTOS

El Director de Proyecto es la persona asignada por la organización ejecutante para alcanzar los objetivos del proyecto. El rol del director del proyecto es diferente del de un gerente funcional o del de un gerente de operaciones. Por lo general, el gerente funcional se dedica a la supervisión gerencial de un área administrativa, mientras que los gerentes de operaciones son responsables de una faceta del negocio básico.

Además de las habilidades específicas a un área y de las competencias generales en materia de gestión requeridas para el proyecto, la dirección de proyectos efectiva requiere que el director del proyecto cuente con las siguientes características:

1. CONOCIMIENTO

Se refiere a lo que el director del proyecto sabe sobre la dirección de proyectos.

2. DESEMPEÑO

Se refiere a lo que el director del proyecto puede hacer o lograr si aplica los conocimientos en dirección de proyectos.

3. PERSONAL

Se refiere a la manera en que el director del proyecto se comporta cuando ejecuta el proyecto o actividades relacionadas. La capacidad personal abarca actitudes, características básicas de la personalidad y liderazgo (la capacidad de guiar al equipo de un proyecto mientras se cumplen los objetivos del proyecto y se equilibran las restricciones del mismo).

"A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)"

COMPETENCIAS A ADQUIRIR POR EL ESTUDIANTE

La finalidad del título será la adquisición por parte del estudiante de una formación avanzada en Dirección y Gestión de Proyectos de carácter especializado y multidisciplinar, orientada a la especialización académica y profesional, a la aplicación de los procesos establecidos en las diferentes áreas de gestión proyectual, su alineamiento estratégico con la organización empresarial y la formación en la dirección de equipos y desarrollo de habilidades directivas, además de la obtención de la certificación internacional "Project Management Professional" (PMP)[®] del Project Management Institute (PMI)[®].

A través del estudio y el seguimiento de la metodología de trabajo, el alumno podrá:

1. Aplicar los conocimientos adquiridos durante el periodo teórico en un proyecto real tutorizado aplicando la metodología de la dirección de proyectos paso a paso en todas las áreas de conocimiento. Tendrá la oportunidad de probar y desarrollar su capacidad de resolución en el inicio, planificación, ejecución, seguimiento, control y cierre de proyectos, enfrentándose a problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinarios) relacionados con las diferentes áreas de estudio.
2. Será capaz de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, será incompleta, desconocida o limitada, e incluirá reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios. La obtención de la certificación PMP[®] conlleva la aceptación de un código ético, de responsabilidad social y de buenas prácticas que constituirá una base normativa moral de su conducta frente a sus clientes, colaboradores y el resto de la sociedad.
3. Sabrá comunicar sus conclusiones (y los conocimientos y razones últimas que las sustentan) a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
4. Poseerá las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.
5. Tendrá la oportunidad de integrarse en un distinguido grupo de profesionales altamente cualificado y motivado con elevadas perspectivas de desarrollo e influencia en la empresa y la sociedad.





El Máster Internacional de Dirección y Gestión de Proyectos cuenta con la infraestructura y equipamiento necesario para dotar a todos sus alumnos de medios de alto nivel que les permita formarse en la disciplina del Project Management utilizando las herramientas más desarrolladas y utilizadas por los profesionales del Sector, lo que les permitirá no solo formarse teóricamente sino también adquirir conocimientos prácticos de los medios y herramientas a los que se enfrentarán en sus trabajos futuros y que les aportarán un valor añadido a su expediente curricular. A través de estas herramientas y software, los alumnos trabajarán y llevarán a cabo sus planteamientos y planificación de trabajo, utilizándolos para el desarrollo de su proyecto fin de master

RECURSOS EDUCATIVOS

El Máster cuenta con importantes acuerdos con MICROSOFT, lo que proporciona a nuestros alumnos programas y licencias gratuitas para el desarrollo de sus proyectos, esto permite que nuestros alumnos cuenten con licencias para programas como MICROSOFT PROJECT y puedan beneficiarse de todas sus ventajas aplicando sobre el programa todo lo aprendido durante el estudio de la metodología.



A continuación puedes encontrar un listado de los principales recursos y ventajas que ponemos a tu disposición. Calidad en contenidos, profesorado y metodología son nuestra prioridad:

¿QUÉ INCLUYE NUESTRO PROGRAMA?



Somos Proveedor Oficial Educativo del PMI® (ATP). Ser ATP significa que nuestra organización ha sido aprobada por el PMI® para ofrecer capacitación en dirección de proyectos. Cumplimos con rigurosos estándares de calidad, y podemos ofrecer capacitación efectiva y de clase mundial en dirección de proyectos. Elegir nuestra Escuela es proteger su inversión en capacitación de dirección de proyectos.



Alta como miembro del PMI®. Al ser miembro de PMI® el alumno se incorpora a la comunidad más grande del mundo en dirección de proyectos. Como un miembro más recibirá publicaciones en su domicilio, revistas de actualidad, acceso a miles de estudios y publicaciones y podrá participar en las reuniones de PMI® así como en programas de voluntariado.



Noventa (90) horas de clases en tiempo real impartidas por Profesores Universitarios, Certificados PMP®, en Coaching y Microsoft. Todas nuestras clases están impartidas por los profesores mediante videoconferencia en tiempo real. El alumno puede organizarse en función de su disponibilidad para la visualización de la clase. Permite al alumno adquirir paso a paso la estructura y la complejidad de la metodología enseñada para una asimilación real de los conocimientos. El alumno seguirá clases impartidas por Profesores certificados PMP®, Coaching y Microsoft de reconocido prestigio internacional con una larga experiencia profesional.



Última versión actualizada de la *Guía del PMBOK®* en versión pdf. Elegimos poner a disposición del alumno la integridad de los medios necesarios para una formación de calidad, empezando con la base: la última versión actualizada de la Guía del PMBOK® que incluye el Agile Practice Guide. El alumno necesita de manera obligatoria esa herramienta para aprender la metodología desarrollada por el PMI® y pretender pasar el examen de certificación PMP®.



Profesores acreditados como ATP-Instructor. Como centro reconocido oficialmente como ATP, EIGP garantiza que sus formadores para la preparación de la Certificación PMP® son Instructores-ATP oficialmente reconocidos. Tras pasar un proceso de formación y revisión de su cv y formación directamente con el PMI®, el Instructor-ATP recibe su Sello Oficial del PMI® garantizando así a terceros que tiene el nivel y la experiencia adecuada para impartir la formación. Todo ATP-Instructor tiene que demostrar experiencia en metodologías ágiles de gestión de proyectos.



Envío de documentación en versión pdf: guía práctica sobre Microsoft Project. Guía Práctica Microsoft Project para que el alumno pueda seguir más cómodamente el contenido de las clases y realizar los ejercicios. Una Guía que el alumno podrá volver a utilizar en su vida profesional diaria si tiene alguna duda.



El libro "El Valor Ganado - 125 preguntas y respuestas" de Antonio Oliva González, en versión pdf. Envío a domicilio (España) y en versión pdf (exterior) del libro del autor Antonio Oliva González, certificado PMP® con más de quince años de experiencia profesional. Este libro proporciona al alumno todo lo que necesita saber sobre el valor ganado para superar con éxito el examen de la Certificación PMP®.



Licencia gratuita para programas de Gestión de Proyectos de Microsoft. Gracias a nuestro acuerdo de colaboración con Microsoft, ofrecemos gratuitamente a nuestros alumnos la licencia de Microsoft Project Professional 2021 y de Microsoft Visio 2021. El alumno podrá descargar los programas de su interés y descubrir esas dos herramientas esenciales para la planificación y gestión de sus proyectos.

PM Simulador

Seis (6) meses de acceso ilimitado a un simulador de examen. El simulador está actualizado a los nuevos cambios del PMI® y del ECO (Exam Content Outline) de 2021. Practicarás con más de 3000 preguntas organizadas por metodología: predictivo o ágil, y por dominio: Personas, Procesos y Entorno empresarial. Puedes elegir entre practicar de manera aleatoria (Como en el examen) o de forma dirigida (Tu eliges metodologías y dominios).



Tutorización personalizada: el Profesor está disponible para cualquier consulta a lo largo de la formación. El Profesor certificado está a disposición del alumno para resolver todas las dudas que tenga durante la etapa de estudio, cuestionarios y actividades o simulador de examen. El alumno puede contactar con el a través del campus virtual, por correo electrónico, por teléfono, por skype y también a través de las redes sociales.



Diploma otorgando 91 PDU's / Horas de formación, necesarios para poder presentarse al examen PMP®. Al ser Proveedor Oficial de Educación (ATP) del PMI® y gracias a la auditoría que el PMI® ha realizado de la integridad del material de nuestro curso, EIGP puede emitir un diploma proporcionando 91 PDUs. Además, las PDUs que otorgamos a los alumnos se aceptan automáticamente sin preguntas o verificaciones adicionales por parte del PMI®.



Descuento en la tasa del examen. La tasa de examen es bastante alta y tiene que ser pagada directamente al PMI® por el alumno. Gracias al descuento que obtiene por ser miembro del PMI pagará USD 405 (según tarifa vigente del PMI).



Garantía de certificación. Estamos tan seguros de la calidad de nuestra metodología que garantizamos la obtención de la certificación. Si el alumno cumple con las exigencias del programa: asiste a todas las clases, envía todos los ejercicios y practica con el simulador de examen, y falla después de dos intentos al examen, le pagamos la tercera solicitud de examen. Si no lo pasa a la tercera, entra de nuevo en el curso gratuitamente y nos comprometemos a pagarle todas las demás solicitudes de examen.



Metodología única de gestión aplicada de un proyecto , más de 150 plantillas y procedimientos de trabajo. Hemos realizado un desarrollo de la metodología del PMI® elaborando un manual de gestión aplicada de proyectos con más de 150 plantillas y procedimientos de trabajo. En el Máster se enseña al alumno a utilizar todo este material práctico que complementa al PMBOK® y que le servirá como base documental para el desarrollo de la planificación, ejecución seguimiento y control de sus futuros proyectos.



Apoyo técnico en el proceso de solicitud de examen al PMI®. Una vez listo para presentarse al examen PMP®, asesoramos al alumno en su proceso de solicitud de examen. Aquella se realiza a través del sitio web del PMI®, una vez completado su perfil con su experiencia (ver requisitos del PMI® para presentarse al examen), el alumno elige una fecha de examen para acudir a un centro Pearson Vue. Desde la pandemia del COVID-19 muchos centros Pearson VUE han dejado de estar habilitados para realizar presencialmente el examen de certificación, comprueba si el centro más cercano a tu ubicación está disponible, aunque siempre tendrás la opción de hacerlo online.



Descarga de materiales, plantillas, documentación adicional, etc. Además del libro de apoyo a su disposición, el alumno podrá descargar toda la documentación que encontrará en el campus virtual, tanto los power points de las videoconferencias como las plantillas de trabajo, ejercicios y otros materiales.



Linkedin - Grupo de Trabajo. El curso de preparación de la certificación PMP® del PMI® cuenta con un grupo en LinkedIn donde los alumnos tanto de la convocatoria actual como de convocatorias anteriores acceden para compartir sus conocimientos, una rica fuente de preguntas frecuentes y porqué no, de generación de nuevos contactos.



Excelencia en contenidos y metodología como estricto criterio de calidad. Nuestro centro cuenta con un estricto proceso de calidad cuyas fuentes principales son el PMI® y la opinión de los alumnos. El Project Management Institute audita todas nuestras formaciones y los alumnos evalúan a través de test de opinión las herramientas, clases en tiempo real y contenidos teóricos. Se trata de un proceso de mejora continua que nos permite estar al más alto nivel de exigencia.



Facilidades de pago. Intentamos ser lo más flexible posible para crear las buenas condiciones permitiendo al alumno invertir en su formación. Agradecemos la confianza depositada en nuestra institución facilitando los modos de pago. El alumno beneficia de un descuento al pagar al contado o puede beneficiar de un sistema de pago fraccionado. Escuchamos la situación de cada uno para analizar las posibilidades y adaptarnos lo máximo.

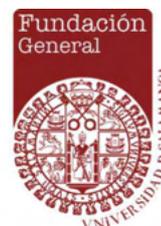


Catorce (14) meses de acceso a nuestro campus virtual. Sabemos de la dificultad para trabajar y estudiar al mismo tiempo. Si las clases están repartidas sobre diez (10) meses, en total el alumno dispone de catorce (14) meses para trabajar con todas las herramientas a su disposición: videoconferencias, power points, plantillas de trabajo y hacer consultas al profesor.



Renovación de las Certificaciones del PMI®. Nuestro programa formativo proporciona 111 PDU's repartidos entre las diferentes categorías del Triángulo del Talento del PMI, sistema en vigor para la renovación de las Certificaciones del PMI®: 91 PDU's en Formas de Trabajo, 12 PDU's en Habilidades de Poder y 8 PDU's en Perspicacia Empresarial.

PLANIFICACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS



DISTRIBUCIÓN DEL PLAN DE ESTUDIO POR TIPO DE MATERIA

A continuación se muestra un cuadro resumen con la distribución de las diferentes materias que componen el posgrado de Especialista en Dirección y Gestión Aplicada de Proyectos, indicando el módulo, la materia recogida en el módulo, las horas que lo componen y su distribución temporal a lo largo de la formación. Tiempo total: hasta 10 meses.

Cuadro Resumen Distribución del Plan de Estudios		
Módulo	Materia	Duración
MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL 2021	· Curso Avanzado en Microsoft Project Professional 2021	2 meses
PREPARACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN PMP® o CAPM®	· Curso de Preparación de la Certificación PMP® o CAPM®	3 meses
DIRECCIÓN Y GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS	· Liderazgo, Comunicación, Coaching y Negociación · Curso Práctico de Nivel Avanzado en Dirección y Gestión de Proyectos	4 meses

PDU's (PMI) Asignables	Triangulo del Talento del PMI		
	Formas de Trabajar	Habilidades de Poder	Perspicacia Empresarial
Curso de Preparación para la Certificación PMP®	35 PDU's	x	x
Curso Avanzado en Microsoft Project Professional 2021	16 PDU's	x	x
Curso de Dirección y Gestión Aplicada de Proyectos	40 PDU's	12 PDU's	8 PDU's
Total de 111 PDU's	91 PDU's	12 PDU's	8 PDU's

Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide) – Seventh Edition, Project Management Institute, Inc. PMP, PMBOK, PMI, CAPM, ATP (Authorized Training Partner) y el logo de ATP son marcas registradas del Project Management Institute, Inc

EXPLICACIÓN GENERAL DE LA PLANIFICACIÓN DEL PLAN DE ESTVDIOS

En el diseño del programa del **Máster Internacional en Dirección y Gestión de Proyectos** se ha tenido en cuenta una estructura modular que permite la realización del mismo de una sola vez o bien de forma escalonada a través de los diferentes cursos y especialidades que conforman el programa.

MÁSTER

CURSO DE PREPARACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN PMP® que le preparará para obtener la Certificación más reconocida a nivel mundial en Administración de Proyectos, el *Project Management Professional (PMP)®*.

CURSO PRÁCTICO DE NIVEL AVANZADO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS donde gestionará de manera práctica un proyecto junto a sus compañeros, aplicando plantillas, procedimientos, herramientas y técnicas y una secuenciación de procesos cuya **metodología práctica y secuenciación de procesos es exclusiva de nuestro centro**. Además aprenderá todo lo concerniente a **técnicas de liderazgo, negociación, comunicación y coaching**.

CURSO AVANZADO EN MICROSOFT PROJECT aprendiendo a utilizar a fondo el programa más conocido para la gestión de proyectos y que junto a **Microsoft Visio**, serán necesarios para desarrollar los trabajos prácticos y el **Proyecto real** del Máster.

*Una vez realizado los tres módulos, el alumno obtendrá la titulación de **Especialista en Dirección y Gestión de Proyectos + Preparación de la Certificación PMP® + Microsoft Project Profesional 2016-2019**.

ITINERARIOS de EXPERTO. El máster ofrece la posibilidad de realizar diferentes itinerarios que permiten al alumno obtener una mayor especialización en dirección de proyectos en un área en específico relacionado con su actividad profesional habitual o escoger el itinerario recomendado de habilidades directivas. Una vez completado este punto, el alumno obtendrá el título de **Experto en Dirección y Gestión de Proyectos de...** (Según Itinerario).

Para completar el Máster, el alumno deberá elaborar un **PROYECTO COMPLETO DE FIN DE MÁSTER**, a través del cual aprenderá, entre otras cuestiones, a elaborar el **acta de constitución** de proyecto y el **plan de director de proyecto** incluyendo todos los planes subsidiarios, líneas bases y documentos anexos al proyecto, necesarios para la gestión de cualquier proyecto independientemente de su tamaño, complejidad o área profesional.

Además el objetivo final del Máster será la **elaboración de un proyecto real** que pueda ser sometido a las **licitaciones públicas** de los principales organismos internacionales de financiación. En caso de lograr la **obtención de fondos**, los mismos alumnos que han elaborado la planificación del proyecto podrán llevar a cabo la ejecución real del proyecto financiado. La organización del Máster se encargará de dar soporte y servir como lanzadera para la presentación y tutela de los proyectos ante los organismos internacionales de financiación.

El alumno podrá completar su formación realizando **PRÁCTICAS EN EMPRESAS** asociadas y que se encuentran entre las principales empresas de nuestro país que utilizan metodologías en Dirección de Proyectos. Todo esto impartido mediante videoconferencias en tiempo real por un equipo de profesionales y profesores universitarios especializados en los diferentes módulos y áreas de conocimiento.

A continuación se muestra la composición modular, los diferentes itinerarios y el cronograma del Máster.

COMPOSICIÓN MODVLAR



Ejemplo de estructura modular: Tras la realización de los cursos: - Curso de Gestión Aplicada de Proyectos y Curso de Preparación de la Certificación PMP-PMI, y según la estructura modular del curso, el alumno habrá completado la titulación de **TÉCNICO EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS + PMP-PMI.**



Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide) – Seventh Edition, Project Management Institute, Inc. PMP, PMBOK, PMI, CAPM, ATP (Authorized Training Partner) y el logo de ATP son marcas registradas del Project Management Institute, Inc

TEMARIO MÓDULO PREPARACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN PMP® O CAPM®

1ª parte: Fundamentos de la Gestión de Proyectos – PMF® (EIGP)

- Tema 1.- Introducción
- Tema 2.- Marco Conceptual
- Tema 3.- Área de Gestión de la Integración
- Tema 4.- Área de Gestión del Alcance
- Tema 5.- Área de Gestión del Cronograma
- Tema 6.- Área de Gestión de los Costes
- Tema 7.- Área de Gestión de la Calidad
- Tema 8.- Área de Gestión de los Recursos
- Tema 9.- Área de Gestión de las Comunicaciones
- Tema 10.- Área de Gestión de los Riesgos
- Tema 11.- Área de Gestión de las Adquisiciones
- Tema 12.- Área de Gestión de los Interesados + Código Ético

2ª parte: Gestión Ágil de Proyectos

- Tema 1.- Introducción a los proyectos y a la agilidad
- Tema 2.- Desarrollo ágil y desarrollo tradicional
- Tema 3.- Un poco de historia
- Tema 4.- Objetivos ágiles
- Tema 5.- Un paseo por los marcos ágiles
- Tema 6.- Kanban y Scrum
- Tema 7.- El origen de Scrum
- Tema 8.- La estructura de Scrum
- Tema 9.- Roles
- Tema 10.- Artefactos
- Tema 11.- Eventos
- Tema 12.- Profundizando en la historias de usuario
- Tema 13.- Estimación ágil
- Tema 14.- Planificación ágil
- Tema 15.- Scrum de Scrums para proyectos complejos

3ª parte: Preparación Oficial del examen PMP®

Tema 1.- Crear un equipo de alto desempeño

- 1.0.- Formar un equipo
- 1.1.- Definir las reglas básicas del equipo
- 1.2.- Negociar los acuerdos del proyecto
- 1.3.- Empoderar a los miembros del equipo y a los interesados
- 1.4.- Capacitar a los miembros del equipo y a los interesados
- 1.5.- Involucrar y apoyar a los equipos virtuales
- 1.6.- Crear entendimiento compartido sobre un proyecto

Tema 2.- Iniciando el proyecto

- 2.0.- Determinar la metodología/métodos y prácticas adecuados para el proyecto
- 2.1.- Planificar y gestionar el alcance
- 2.2.- Planificar y gestionar el presupuesto y los recursos
- 2.3.- Planificar y gestionar el cronograma
- 2.4.- Planificar y gestionar la calidad de los productos y entregables
- 2.5.- Integrar actividades de planificación del proyecto

Tema 3.- Realización del trabajo

- 3.0.- Evaluar y gestionar los riesgos
- 3.1.- Ejecutar el proyecto para proporcionar valor de negocio
- 3.2.- Gestionar las comunicaciones
- 3.3.- Involucrar a los interesados
- 3.4.- Crear objetos del proyecto
- 3.5.- Gestionar los cambios del proyecto
- 3.6.- Gestionar incidentes del proyecto
- 3.7.- Garantizar la transferencia de conocimientos para la continuidad del proyecto

Tema 4.- Mantener al equipo encaminado

- 4.0.- Liderar un equipo
- 4.1.- Apoyar el desempeño del equipo
- 4.2.- Abordar y eliminar impedimentos, obstáculos y bloqueadores
- 4.3.- Gestionar los conflictos
- 4.4.- Colaborar con los interesados
- 4.5.- Orientar a los interesados pertinentes
- 4.6.- Aplicar la inteligencia emocional para promover el desempeño del equipo

TEMARIO MÓDULO PREPARACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN PMP® O CAPM®

Tema 5.- Mantener el negocio en mente

- 5.0.- Gestionar los requisitos de conformidad
- 5.1.- Evaluar y entregar los beneficios y el valor del proyecto
- 5.2.- Evaluar y abordar los cambios en el entorno empresarial interno y externo
- 5.3.- Apoyar el cambio organizacional
- 5.4.- Emplear la mejora continua del proceso

Tema 6.- Trabajo con simulador de examen de certificación

Tema 7.- Preparación de la documentación para el examen de certificación PMP®

TEMARIO MÓDULO DIRECCIÓN Y GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS

MÓDULO I – INTRODUCCIÓN Y ASPECTOS FUNDAMENTALES EN LAS HABILIDADES DIRECTIVAS

Tema 1 – Comunicación
Tema 2 – Liderazgo
Tema 3 – Negociación y Toma de Decisiones
Tema 4 – Coaching

MÓDULO II – DIRECCIÓN Y GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS

SECCIÓN I – MARCO CONCEPTUAL

Presentación del Módulo y Marco Conceptual

SECCIÓN II – GESTIÓN PRÁCTICA DEL INICIO DE UN PROYECTO

El inicio de un proyecto; Acta de Constitución + Identificación de Interesados
Procedimiento PR.INI.1 – Pasos Previos al Inicio de un Proyecto
Procedimiento PR.INI.2 – Elaboración del Acta de Constitución del Proyecto
Procedimiento PR.INT.1 – Identificación de Interesados

SECCIÓN III – GESTIÓN PRÁCTICA DE LA PLANIFICACIÓN DE UN PROYECTO

La Planificación de un Proyecto; Gestión Práctica
Procedimiento PR.PLA.1 – Pasos Previos a la Planificación de un Proyecto

Plan de Gestión del Alcance, Plan de Gestión de los Requisitos y Plan de Gestión de los Interesados
Procedimiento PR.AL.1 – Plan de Gestión del Alcance

Procedimiento PR.RE.1 – Plan de Gestión de los Requisitos

Procedimiento PR.INT.2 – Plan de Gestión de los Interesados

Crear la Línea Base Preliminar del Alcance del Proyecto

Procedimiento PR.RE.2 – Recopilar Requisitos

Procedimiento PR.AL.2. – Definir el Alcance

Procedimiento PR.AL.3 – Crear la EDT

Elaborar el Plan de Gestión de los Cambios y la Configuración, Plan de Gestión del Cronograma y Plan de Gestión de los Costos

Procedimiento PR.CAM.1 – Plan de Gestión de los

Cambios y la Configuración

Procedimiento PR.TI.1 – Plan de Gestión del Cronograma

Procedimiento PR.CO.1 – Plan de Gestión de los Costes

Elaborar el Plan de Gestión de la Calidad, Plan de Mejoras de los Procesos y Plan de Gestión de los Recursos Humanos

Procedimiento PR.CAL.1 – Plan de Gestión de la Calidad

Procedimiento PR.CAL.2 – Plan de Mejora de los Procesos

Procedimiento PR.RH. 1 – Plan de Gestión de los Recursos Humanos

Elaborar el Plan de Gestión de las Comunicaciones, Elaborar el Plan de Gestión de Riesgos

Procedimiento PR.COM.1 – Plan de Gestión de las Comunicaciones

Procedimiento PR.RI.1 – Plan de Gestión de los Riesgos

Elaboración de la Matriz de Seguimiento y Control; Elaborar el Registro de Riesgos y la Planificación de la Respuesta a los Riesgos

Procedimiento PR.RI.2 – Identificar los Riesgos

Procedimiento PR.RI.3 – Análisis Cualitativo de Riesgos

Procedimiento PR.RI.4 – Análisis Cuantitativo de Riesgos

Procedimiento PR.RI.5 – Planificar la Respuesta a los Riesgos

TEMARIO MÓDULO MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL 2021

CAPÍTULO 1. Creación de un proyecto

Definición de las características del proyecto
Configuración del calendario del proyecto

CAPÍTULO 2. Creación del Cronograma del proyecto

Dar de alta las tareas
Estimar las Duraciones de las tareas
Uso de hitos
Creación de tareas de resumen y aplicación de sangrías
Identificación de dependencias
Uso de tareas Manuales y automáticas
Creación del Diagrama de Red del Cronograma
Identificación de la Ruta Crítica.
Uso de notas e hipervínculos

CAPÍTULO 3. Identificar los Recursos del Proyecto

Recursos de trabajo
Definición de la capacidad máxima de los recursos
Definición del coste de los recursos
Personalización de calendarios
Recursos de coste
Uso de las notas de recursos

CAPÍTULO 4. Asignación de Recursos

Asignación de recursos de trabajo, coste y material a las tareas
Comprobación del coste, duración y trabajo del proyecto completo

CAPÍTULO 5. Personalización y comunicación del plan del proyecto

Personalización de vistas: Diagrama de Gantt y Línea Temporal del proyecto
Personalización de Informes
Impresión de vistas e informes

CAPÍTULO 6. Seguimiento de Proyectos

Uso de la línea base del proyecto
Seguimiento del desempeño del proyecto
Actualización de valores actuales de seguimiento

CAPÍTULO 7. Programación avanzada de tareas

Análisis de dependencias entre tareas
Ajuste de relaciones de dependencias
Programación de limitaciones a las tareas
Interrupción de tareas
Ajuste de asignaciones individuales
Tipos de tareas

CAPÍTULO 8. Ajuste avanzado de tareas

Fechas de delimitación de tareas
Costos fijos de tareas
Uso de tareas recurrentes
Ruta Crítica del proyecto
Uso de tareas de resumen de tipo manual

CAPÍTULO 9. Ajuste del plan del proyecto

Uso del gráfico de recursos
Resolución de sobreasignaciones de forma manual
Nivelación de recursos sobre asignados
Coste y fecha de finalización del proyecto
Desactivación de tareas

CAPÍTULO 10. Organización de la información del proyecto

Ordenar, agrupar y filtrar información

CAPÍTULO 11. Seguimiento avanzado del proyecto

Actualización de la líneas bases
Seguimiento del desempeño en tareas y asignaciones
Seguimiento del trabajo en tareas y asignaciones
Reprogramando el trabajo incompleto

CAPÍTULO 12. Monitorización y reporte del estado del proyecto

Identificación de las tareas retrasadas
Determinación del coste de las tareas
Determinación del coste de los recursos
Reportar el desempeño del coste del proyecto mediante indicadores

CAPÍTULO 13. Acciones de corrección del proyecto

Resolviendo desviaciones de cronograma
Resolviendo desviaciones de coste y recursos
Resolviendo desviaciones de alcance

CAPÍTULO 14. Consolidación de proyectos y recursos

Creación de una bandeja de recursos
Monitorización de las asignaciones globales en la bandeja de recursos
Gestión de la bandeja de recursos
Uso de un plan consolidado
Creación de dependencias entre planes
Uso de un plan maestro o programa

CAPÍTULO 15. Personalización del programa

Personalización de vistas y calendarios
Impresión y exportación de vistas
Personalización de tablas en un informe
Personalización de gráficos en un informe
Creación de un informe personalizado
Intercambio de elementos personalizados entre distintos planes
Personalización de la cinta de opciones y la barra de acceso rápido

CAPÍTULO 16. Intercambio de información con otros programas

Copiar datos de Project a otros programas
Abrir ficheros de otros programas en Project
Grabar con otros formatos desde Project
Generación de informes visuales en Excel y Visio

TEMARIO DE LOS ITINERARIOS (SOLO PARA LOS ALUMNOS DEL MÁSTER)

EDT	Nombre del Itinerario	Duración
A.1	ITINERARIOS EXPERTO	60 días
A.1.2.	Itinerario A: Experto en Liderazgo y Habilidades Directivas	60 días
A.1.3.	Itinerario B: Experto en Proyectos de Cooperación Internacional	60 días
A.1.5.	Itinerario C: Experto en Gestión Ágil de Proyectos – SCRUM	60 días
A.1.6.	Itinerario : Experto en Proyectos de Arquitectura, Ingeniería y Construcción	60 días

En la elaboración de los itinerarios se contemplan cinco de las principales áreas de gestión de proyectos con más demanda en la actualidad. Dada la extensión y diversidad de la temática se incluye un resumen:

A.1.1 ITINERARIO A: EXPERTO EN LIDERAZGO Y HABILIDADES DIRECTIVAS

Es el itinerario fundamental que deben elegir aquellos estudiantes cuyo objetivo sea completar su formación en Dirección de Proyectos hacia la triple capacitación que la *Guía del PMBOK®* establece como base para cualquier Director de Proyectos, esto es: 1.– Formación teórica en Dirección de Proyectos, 2.– Aplicación práctica de sus conocimientos en proyectos reales y 3.– Capacitación en Habilidades Interpersonales. Si no se busca otro itinerario concreto, este es el idóneo para completar la Maestría. Durante el desarrollo del Itinerario se trabajarán las siguientes Habilidades:

- Liderazgo
- Desarrollo del Espíritu de Equipo
- Motivación
- Comunicación
- Influencia
- Toma de Decisiones
- Conocimientos Políticos y Culturales
- Negociación
- Generación de Confianza
- Gestión de Conflictos
- Coaching



"El nivel del profesorado es alto y me ha constantemente retado a reflexionar y replantear mis propias prácticas..."

Francisco Herrera - Director Adjunto del Grupo JEFRA S.A

MÓDULO I – ASPECTOS GENERALES DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Tema 1.1 – Introducción a la cooperación internacional y de la ayuda al desarrollo

1.1.1 • Definiciones de los conceptos:

Cooperación para el desarrollo

Instrumentos de cooperación

Actores

Tipos de cooperación

Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD)

Acción humanitaria

1.1.2 • Un poco de historia:

Segunda Posguerra y años '50

Años '60: la década del desarrollo

Años '70: el nuevo orden económico y las necesidades básicas insatisfechas

Años '80: el neoliberalismo y la efectividad de la cooperación

Años '90: el desarrollo humano y los nuevos actores

Paradigma de los '90, desde el 2000

1.1.3 • Las cifras de la AOD:

Ayuda Programable por los países

Ayuda Oficial al Desarrollo - % De la Renta Nacional

Bruta

1.1.4 • Los principales donantes: ejemplos

Unión Europea

Estados Unidos

Japón

1.1.5 • ¿Por qué la cooperación internacional y la ayuda al desarrollo?

Teorías sobre los motivos para financiar la AOD:

Neorrealista

Neo marxista

Neoliberal

Liberal

Idealista

Tema 1.2 – Objetivos de la cooperación internacional y de la ayuda al desarrollo

1.2.1 • Estudio de caso de un país (corrección del ejercicio de la semana pasada)

1.2.2 • ¿Qué es el desarrollo?

Definición

Evolución

1.2.3 • Medir el desarrollo

Desarrollo económico

Índices sociales

Indicadores compuestos

El Índice de Desarrollo Humano (IDH)

IDH versus PIB

El nivel de ingreso y la pobreza

Los Índices de Pobreza Humana (IPH)

El Índice de Pobreza Multidimensional

Coficiente de Gini (medir la desigualdad)

Coficiente de Gini y la curva de Lorenz

1.2.4 • Los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) 2015

Los ocho ODM

Tabla de Progreso ODM 2014

1.2.5 • ODM – Críticas

¿Y los objetivos post-2015?

Objetivos de desarrollo sostenible (2030)

Tema 1.3 – Los actores de la cooperación internacional

1.3.1 • ¿Quiénes implementan los recursos de la AOD?

Motivos de financiación

Ayuda Multilateral y Ayuda Bilateral

Ayuda Multilateral:

Instituciones Financieras: Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional, Críticas

El sistema de las Naciones Unidas

Instituciones regionales: Bancos (Banca Africana de Desarrollo, Banca Interamericana de Desarrollo, Banca Asiática de Desarrollo, etc.), la Unión Europea.

Fondos globales

Ayuda Bilateral:

La cooperación española

La cooperación de los Estados Unidos

La cooperación sueca

La cooperación del Reino Unido

Saudi Fund For Development

1.3.2 • Socios y partes interesadas:

Fundaciones privadas

ONG

Gobiernos descentralizados

Las universidades

La opinión pública

Las empresas privadas

1.3.3 • La cooperación Sur-Sur, una tendencia reciente:

Ejemplo de China

Tema I.4 – Aspectos clave y novedades de la cooperación internacional

I.4.1 • Los Temas Transversales

Sectores versus Temas trasversales
Igualdad de Género
Sostenibilidad Medioambiental
Buena gobernabilidad y derechos humanos

I.4.2 • Apropiación y participación, La Declaración de Paris (2005):

Apropiación de las partes interesadas

I.4.3 • La Educación al desarrollo, UNESCO – 1974:

Contenidos conceptuales
Contenidos procedimentales
Contenidos actitudinales
Las Naciones Unidas para la Educación al desarrollo sostenible (20015- 2014)
Programa de Acción Mundial sobre la Educación al Desarrollo (2015-2030)

I.4.4 • Comunicación y Cooperación internacional

Los medios de comunicación y el desarrollo
Cuatro maneras de ver los medios de comunicación
Ejemplo: The Guardian

MÓDULO II – TIPOLOGÍA Y CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE COOPERACIÓN

Tema II.1 – El ciclo de Vida del Proyecto

II.1.1 • Proyecto, Programa y Políticas

Relación entre proyectos, programas y políticas
¿Qué es un proyecto?
¿Por qué planificar un proyecto?
Debilidades del proyecto
¿Cuándo un proyecto esta apropiado?

II.1.2 • El ciclo de vida del Proyecto

Las fases de la gestión de vida del proyecto:
Programación
Identificación
Formulación
Financiación
Realización
Evaluación

II.1.3 • El Marco lógico

El enfoque del Marco Lógico, dos etapas:

Etapas de análisis:

El análisis de las partes interesadas
El análisis de problemas (el árbol de problemas)
El análisis de objetivos (el árbol de objetivos)
El análisis de estrategias

Etapas de planificación:

La lógica de intervención
Los indicadores objetivamente verificables (IOV)
Las fuentes de verificación (FDV)
Las hipótesis
Los factores de calidad
El calendario de actividades
Verificación final de la calidad del marco lógico
Ejemplo práctico completo

Tema II.2 – Los donantes: modos de financiamiento y sistema de licitación

II.2.1 • La Cooperación Multilateral

EuropeAid y sus tipos de financiación:
Contrato público vs subvención
Las Naciones Unidas:
Órganos y agencias
Naciones Unidas y ONGs
ACNUR
FNUD
El Banco Mundial:
Productos y servicios
Licitaciones

II.2.2 • La Cooperación Bilateral

La Cooperación Española:
SECIPI y AECID
Objetivos y sectores del AECID
Dónde trabaja el AECID
Los fondos
Dónde buscar convocatorias de licitaciones
La Cooperación de los EEUU:
USAID
US Department of State
IAF
Dónde buscar convocatorias de licitaciones
SIDA, Swedish International Development Aid:
Objetivos
Ayuda
Dónde buscar convocatorias de licitaciones
DANIDA, Danish International Development Agency:
Áreas estratégicas y países prioritarios
La Cooperación Francesa:
AFD, Agence française de Développement
Misión
Medios de intervención:
Intervención de terreno,
Intervención de interés general
La Cooperación Inglesa
DFID, Department for International Development
Principales áreas de programas y países prioritarios
Dónde buscar convocatorias de licitaciones

MÓDULO I – Preparación para la Certificación SMPC® (Scrum Master Professional Certified)

Actualmente, SCRUM es una de las metodologías de gestión de proyectos más demandadas, motivado en gran medida, por la rápida difusión que han tenido en el sector tecnológico las metodologías de desarrollo ágil.

Estas se caracterizan por gestionar el trabajo mediante iteraciones durante todo el ciclo de vida del proyecto, de tal manera que al finalizar cada una de estas obtenemos feedback sobre el trabajo realizado y se vuelven a evaluar las prioridades del proyecto. El curso se plantea con dos objetivos:

1. Obtener la Certificación SMPC® (Scrum Master Professional Certified).
2. Conocer, desde un punto de vista teórico, la metodología y sus componentes.

1 – El manifiesto ágil

- Origen
- Principios
- Valores
- Relaciones entre los principios y valores del manifiesto ágil

2 – Marco de trabajo Scrum

- Definición
- Teoría base
- Valores
- Características
- Equipo Scrum (Roles)
- Eventos
- Artefactos
- Implementación práctica

3 – User Story Mapping

- Definición
- Para que sirve
- Metodología de trabajo
- Implementación práctica

4 – Estimación ágil

- Definición
- Características
- Formas de estimar de manera ágil
- Práctica de estimación ágil

5 – Rol del Scrum Master

- Enfoque
- Principales actividades
- Acciones a realizar durante las diferentes fases de conformación de un equipo de trabajo
- Mejores prácticas a potenciar en la aplicación de Scrum
- Recomendaciones para llegar a ser un Scrum Master exitoso

6 – Kanban

- Beneficio
- Origen y definición
- Kanban en el sector TI
- Diferencia entre Scrum y Kanban
- Tablero Kanban

Ejercicios prácticos

MÓDULO II – Preparación para la Certificación Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®

La certificación PMI-ACP® valida la capacidad del participante de comprender y aplicar los principios y prácticas ágiles en los proyectos. También reconoce el conocimiento de los principios ágiles, prácticas y herramientas y técnicas a través de las metodologías ágiles. Dirigido a participantes en proyectos en un ENTORNO ÁGIL. Directores de Proyectos en empresas TIC, programadores, personal técnico y profesionales interesados en las metodologías ágiles. Ingenieros Informáticos, de Telecomunicaciones o similar, técnicos y superiores. Desarrolladores de software, administradores de sistemas y analistas. Equipos de desarrollo de aplicaciones móviles, videojuegos, etc. Marketing, Administración Pública y Consultoría de Negocios

El curso se plantea con cuatro objetivos:

1. Conocer consejos prácticos y útiles y la naturaleza del examen para certificarse con éxito como PMI-ACP®
2. Demostrar el nivel de profesionalidad en los principios ágiles, prácticas, herramientas y técnicas
3. Aumentar la versatilidad profesional en el uso de las herramientas y técnicas en la dirección de proyectos ágiles
4. Conocer las características de los marcos de trabajo y metodologías ágiles

Tema 1: Introducción

Tema 2: Esquemas del contenido del examen PMP-ACP®

Tema 3: Dominios y tareas para PMI Agile Certified Practitioner (PMP-ACP)®

1. DOMINIO I: Principios y Mentalidad de Ágil.
2. DOMINIO II: Entrega Orientada al Valor.
3. DOMINIO III: Involucramiento de los Interesados.
4. DOMINIO IV: Desempeño del Equipo.
5. DOMINIO V: Planificación Adaptativa.
6. DOMINIO VI: Detección y Resolución de Problemas.
7. DOMINIO VII: Mejora Continua (Producto, Proceso, Personas).

Tema4: Herramientas y técnicas

Tema 5: Conocimientos y habilidades



"Una experiencia positiva porque la formación te ayuda a visualizar la dirección de proyectos de una forma clara y estructurada..."

Pablo Santiago - Dirección de Proyectos en AMUSEMENT LOGIC

A.1.4 ITINERARIO D: EXPERTO EN PROYECTOS DE ARQUITECTURA, INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN CERTIFICACIÓN RBIM®

BLOQUE I: CERTIFICACIÓN RBIM®

- Tema 1.- Conceptos básicos de bim
- Tema 2.- Interoperabilidad y estándares bim
- Tema 3.- Alcance y desarrollo de bim
- Tema 4.- Entorno de trabajo
- Tema 5.- Los distintos agentes y el proceso bim
- Tema 6.- Actualidad bim nuevas aplicaciones
- Tema 7.- Implantación empresarial de bim
- Tema 8.- Glosario de términos y bibliografía
- Tema 9.- Resumen y conclusiones

EXAMEN DE CERTIFICACIÓN RBIM®

BLOQUE II: MODELADO 3D Y MAQUETACIÓN DE PLANOS CON REVIT EXAMEN CERTIFICACIÓN RBIM®

PARTE 1. MODELADO 3D CON REVIT

- Tema 1.- Revit
- Tema 2.- La interfaz de revit
- Tema 3.- Visualizar un proyecto de revit
- Tema 4.- Gestión de archivos
- Tema 5.- Comenzar a trabajar con revit
- Tema 6.- Comenzar a crear un proyecto
- Tema 7.- Modelado de muros
- Tema 8.- Modelado de suelos
- Tema 9.- Añadir pilares arquitectónicos al proyecto
- Tema 10.- Modelado de techos
- Tema 11.- Modelado de cubiertas
- Tema 12.- Añadir ventanas y puertas al proyecto
- Tema 13.- Crear y modificar escaleras, rampas y barandillas
- Tema 14.- Añadir mobiliario al proyecto
- Tema 15.- Crear un edificio completo

PARTE 2. MAQUETACIÓN DE PLANOS CON REVIT

- Tema 1.- Añadir vistas al proyecto
- Tema 2.- Delimitar área de vista
- Tema 3.- Elementos visibles en la vista
- Tema 4.- Color, grosor y patrón de línea
- Tema 5.- Propiedades de las vistas
- Tema 6.- Acotar vistas
- Tema 7.- Crear textos
- Tema 8.- Superficies de habitaciones
- Tema 9.- Crear planos e imprimirlos
- Tema 10.- Imprimir un proyecto de revit

EXAMEN DE CERTIFICACIÓN RBIM®



"Lo mejor de la formación es la comunicación, y mucha práctica con casos para gestionar proyectos..."

Mónica Gutierrez - Consultora Project Management y Directora de MIAK

CRONOGRAMA GENERAL

CONVOCATORIA FEBRERO 2024



PREPARACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN PMP® -PMI®



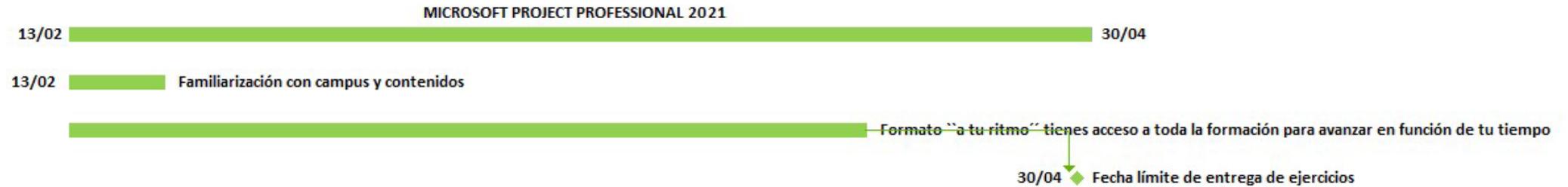
PROFESORES:

- ~ ANTONIO OLIVA GONZÁLEZ
- ~ ISSAC LÓPEZ
- ~ MANVEL OLIVA GONZÁLEZ

DÍAS Y HORARIO:

MARTES DE 16:30 ~18:30 PM
(HORA ESPAÑOLA)

MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL 2021

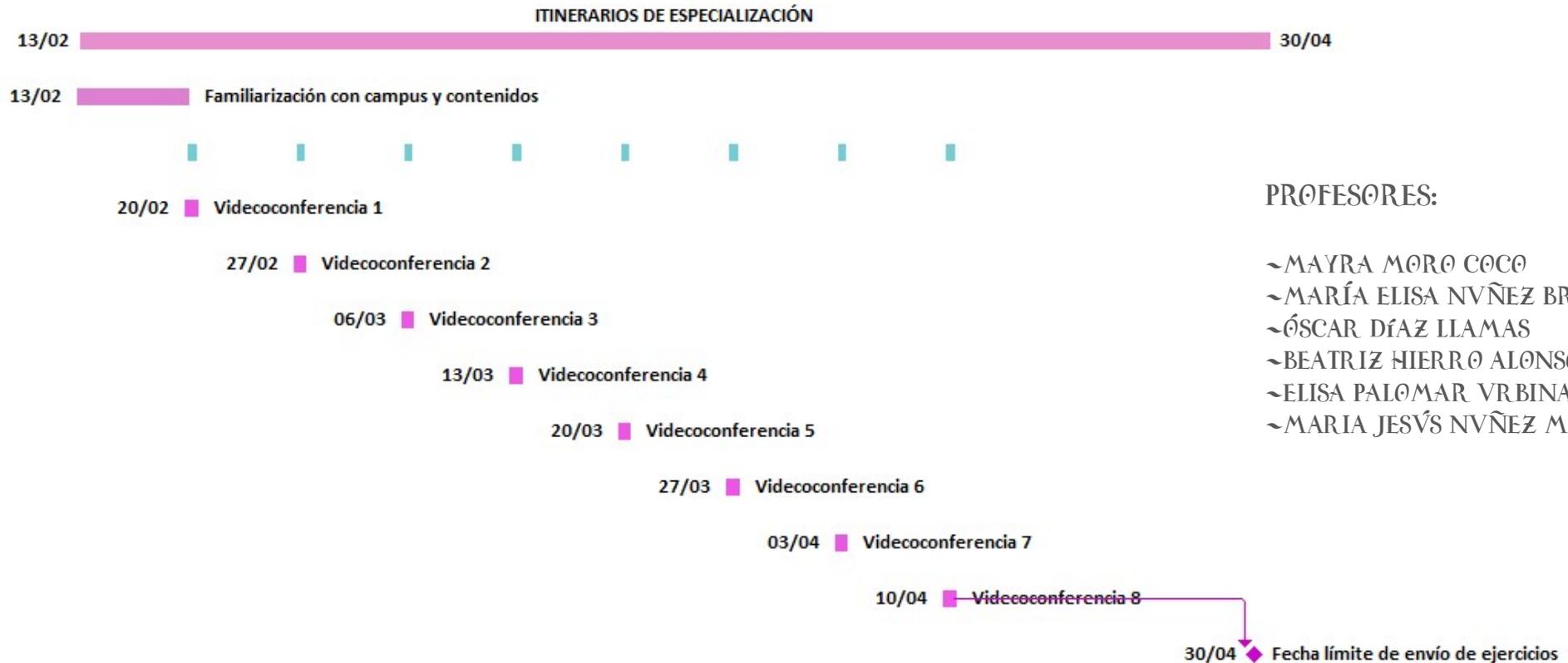


PROFESORES:

~LVIS ÁNGEL GIL GAMBARTE
~MANVEL OLIVA GONZÁLEZ

FORMATO "A TU RITMO"

ITINERARIOS DE ESPECIALIZACIÓN



PROFESORES:

- ~ MAYRA MORO COCO
- ~ MARÍA ELISA NVÑEZ BRIÑA
- ~ ÓSCAR DÍAZ LLAMAS
- ~ BEATRIZ HIERRO ALONSO
- ~ ELISA PALOMAR VRBINA
- ~ MARIA JESVS NVÑEZ MVÑEZ

DÍAS Y HORARIOS:

- ~ COOPERACIÓN INTERNACIONAL: MIÉRCOLES DE 17:00 A 19:00 PM (HORA ESPAÑOLA)
- ~ LIDERAZGO Y HABILIDADES DIRECTIVAS: LUNES DE 18:00 A 20:00 PM (HORA ESPAÑOLA)
- ~ GESTIÓN DE PROYECTOS ÁGILES, CERTIFICADO SCRUM - SCPO: FORMATO `` A TV RITMO``
- ~ ARQUITECTURA, INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN, CERTIFICADO RBIM: FORMATO `` A TV RITMO``

GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS (PRÁCTICO AVANZADO)

02/09 **GESTIÓN APLICADA DE PROYECTOS** 30/12

09/09 ■ Integración del grupo, familiarizarse con el aula y contenidos del curso

09/09 ■ Videoconferencia 1 - Gestión Aplicada de Proyectos, Presentación

16/09 ■ Videoconferencia 2 - Gestión Aplicada del Inicio de un Proyecto

23/09 ■ Videoconferencia 3 - Gestión Aplicada de la Planificación de un Proyecto

30/09 ■ Videoconferencia 4 - Elaboración de los Planes de Gestión de Alcance, Requisitos e Interesados

07/10 ■ Videoconferencia 5 - Crear la Línea Base Preliminar del Alcance Proyecto

14/10 ■ Videoconferencia 6 - Elaboración de los Planes de Gestión de Cambios y Configuración, Cronograma y Costos

21/10 ■ Videoconferencia 7 - Elaboración de los Planes de Gestión de Calidad, Mejoras del Proceso y Recursos Humanos

28/10 ■ Videoconferencia 8 - Elaboración de los Planes de Gestión de Comunicaciones y Riesgos y Matriz de Seguimiento y Control

04/11 ■ Videoconferencia 9 - Planificar la Respuesta a los Riesgos

11/11 ■ Videoconferencia 10 - Realimentación de la EDT y procesos siguientes; Elaboración del Cronograma (Parte I)

18/11 ■ Videoconferencia 11 - Elaboración del Cronograma (Parte II)

25/11 ■ Videoconferencia 12 - Desarrollar la Línea Base de Costos y Aprobación del PDP y documentos Anexos

02/12 ■ Videoconferencia 13 - Comunicación y Liderazgo

09/12 ■ Videoconferencia 14 - Negociación y Coaching

16/12 ■ Videoconferencia 15 - Desarrollo Personal

31/12 ◆ Fecha límite para entrega de plan director (solo alumnos módulo)

PROFESORES:

~ ANTONIO OLIVA GONZÁLEZ

~ ANDREA RODRÍGUEZ BASILE

~ MANVEL OLIVA GONZÁLEZ

DÍAS Y HORARIOS:

LVNES DE 18:00~20:00 PM

(HORA ESPAÑOLA)



PERSONAL ACADÉMICO

PERSONAL ACADÉMICO

NOMBRE	ESPECIALIDAD
Andrea Paola RODRIGUEZ BASILE	Liderazgo y Coaching. Psicología.
Isaac LÓPEZ	Project Management.
Manuel OLIVA	Project Management. Gestión Aplicada de Proyectos.
María Elisa NÚÑEZ	Liderazgo y Motivación
Mayra MORO-COCO	Cooperación Internacional.
Antonio OLIVA GONZÁLEZ	Project Management, Expansión e Implantación en el Exterior.
M ^a Elisa PALOMAR	Arquitectura y Construcción.
Beatriz HIERRO	Metodologías ágiles, SCRUM, TICs
Luis Ángel GIL GAMBARTE	Microsoft Project Professional
M ^a Jesús NUÑEZ MUÑOZ	BIM (Building Information Modeling)

Dada la naturaleza profesional del Máster, en la selección del profesorado se ha buscado una doble cualificación, por un lado, una amplia formación y experiencia docente sobre las diferentes materias que componen el programa formativo y, por otro lado, la experiencia laboral vinculada a las diferentes especialidades que permita transmitir a los alumnos conocimientos prácticos más allá de la teoría que les ayude a implantar los recursos teóricos en aplicaciones prácticas en el mundo real. A continuación, el currículum resumido de los diferentes profesores y tutores:

ASEGÚRATE DE QUE LOS PROFESORES DE TU MÁSTER REALMENTE IMPARTIRÁN LA MATERIA EN TIEMPO REAL, Y NO SOLAMENTE FIGURAN A MODO REPRESENTATIVO O PUBLICITARIO



Antonio OLIVA GONZÁLEZ (Dirección de Proyectos, Gestión Aplicada de Proyectos)

CMP® nº: 1433148. Máster en Dirección y Administración de Proyectos, Executive Máster In Project Management. Máster en Asesoría Fiscal, Tributación y Contabilidad. Diplomado en Empresas y Actividades Turísticas. Autor de los libros "El Valor Ganado, 125 preguntas y respuestas" y el "Manual de Dirección y Gestión Aplicada de Proyectos" de próxima publicación. Actualmente y durante más de 15 años trabajando para empresas multinacionales como director de proyectos de expansión e implantación en el exterior sobre el terreno en países como Guatemala, México, Nicaragua, República Dominicana, Marruecos o Francia. Director de EIGP, Escuela Internacional de Gestión de Proyectos y Coordinador General del Máster Internacional en Dirección y Gestión de Proyectos de la FUNDACIÓN GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA.



Isaac LÓPEZ (Project Management)

Senior Project Manager con más de 20 años de experiencia gestionando proyectos, productos y operaciones en entidades financieras, administraciones públicas y empresas consultoras. Formación completa incluyendo Master in Project Management, PMP®, PSM®, CSM®, SMPC®, KMP®.



Manuel OLIVA (Project Management, Gestión Aplicada de Proyectos)

Máster Internacional en Dirección y Gestión Aplicada de Proyectos de la Universidad de Salamanca. Posee la certificación internacional de Certified Associate in Project Management (CAPM)®. Diplomado en Empresas y A.T. Más de 16 años de experiencia en proyectos de nueva apertura y comercialización de establecimientos hosteleros para cadenas hoteleras de primer nivel (Barceló Hotels) y hoteles de contrastada categoría..



Ma Elisa PALOMAR URBINA (Módulos: Arquitectura, Ingeniería y Construcción)

Ingeniera Técnica en Hortofruticultura y Jardinería con más de 10 años de experiencia. Su experiencia laboral en el desarrollo de proyectos agrícolas para empresas y particulares y como profesora de cursos de Ofimática, Auto-CAD, 3D Studio, Presto y Revit Architecture.



Andrea Paola RODRIGUEZ BASILE (Módulos Liderazgo y Coaching)

Profesora de Recursos Humanos en el Máster de Empresa Familiar de la Universidad de Salamanca. Ayudante de Cátedra en Técnicas de Exploración Psicológica en la Universidad del Salvador. Colaboradora en la elaboración de seminarios en la Facultad de Psicología de la Universidad del Salvador. Formadora en Gestión y Administración de Recursos Humanos para UGT. Formadora homologada del grupo Adecco. Dirección de equipos multidisciplinares y multiculturales durante 14 años, acompañando al crecimiento del rendimiento de las personas en empresas como Renault o Telefónica. Coach individual para el desarrollo personal. Coach certificado (ejecutivo y equipos) ICF y AECOP. Postgrado en Recursos Humanos y Comunicaciones Internas (UB). Experto en Gerenciamiento de proyectos e-learning (UTN). Licenciada en Psicología, Universidad J. F. Kennedy.



María Elisa NUÑEZ. (Módulos: Liderazgo y Motivación)

Consultora asociada de Areté 95 y de Biderbost, Boscan & Rochin (BB&R). Colaboradora del blog "La mente es maravillosa". Coautora asociada de la "Guía Maestra Digital" de los cursos de español para extranjeros de la Editorial Edinumen. Profesora de la Universidad Simón Bolívar y de la Universidad Metropolitana, Caracas, Venezuela. Profesora invitada en el "Programa de Estudios de la Cultura" de la Universidad Andina Simón Bolívar (Ecuador), en la Maestría en Lingüística de la Universidad de Antioquia (Colombia); y en el Instituto de Literatura y Lingüística "José Antonio Portuondo Valdor" de La Habana, Cuba. Tiene una reconocida trayectoria en el campo del coaching empresarial y en la aplicación de técnicas de expresión oral y escrita para la mejora de los ambientes de trabajo. Es candidata a Doctora en Literatura Española e Hispanoamericana, Universidad de Salamanca. Maestría en Literatura Latinoamericana, Universidad Simón Bolívar, Venezuela. Licenciada en Letras, Universidad Central de Venezuela



Mayra Moro-Coco (Cooperación Internacional. Project Management)

Activista por los Derechos Humanos más de 20 años. Fue Directora General de Derechos Humanos, Agenda 2030 y Cooperación en el Gobierno de La Rioja y fue Asesora Parlamentaria en la Comisión de Asuntos Exteriores y Unión Europea.

En las organizaciones en las que ha trabajado (AWID, Actionaid, WIDE, Madre,...) se ha centrado en como influir a gobiernos e instituciones multilaterales (Naciones Unidas, OCDE, EU) en cuestiones sociales como la justicia económica desde la visión feminista, los derechos de las mujeres, los derechos sexuales y los derechos reproductivos, la violencia machista, derechos de los Pueblos Indígenas, derechos a la salud y derecho a una vida libre de violencias.



Ma Jesús NUÑEZ MUÑOZ (BIM (Building Information Modeling)

Graduada en edificación. Universidad Politécnica de Madrid.
Postgrado de Experto en Gestión de Proyectos, Metodología BIM. BIM Manager. Universidad Europea de Madrid. Gestión y modelado de proyectos de BIM tanto nacionales como internacionales e implantación de proyectos BIM.



Beatriz HIERRO ALONSO (Project Management. Metodologías Ágiles. SCRUM)

Certificada SCRUM MANAGER y SCRUM MASTER. Ingeniera Técnica de Obras Públicas/ Grado en Ingeniería Civil. Con experiencia de más de cinco años como Ingeniera Técnica y Responsable de Calidad y Medioambiente en LRA Consulting Infrastructures. También fue Inspectora de Puentes y Obras de paso y Auxiliar Técnico de Jefe de Obra.



Luis Ángel GIL GAMBARTE (Microsoft Project Professional)

Consultor experto en informática. Profesor acreditado por el Servicio Riojano de Empleo y el Servicio Público de Empleo Estatal para la impartición de módulos de informática en cursos de Certificado de Profesionalidad.



Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide) - Seventh Edition, Project Management Institute, Inc. PMP, PMBOK, PMI, CAPM, ATP (Authorized Training Partner) y el logo de ATP son marcas registradas del Project Management Institute, Inc.

LICITACIONES PÚBLICAS, PRÁCTICAS EN EMPRESAS Y BOLSA DE TRABAJO

PRÁCTICAS EN EMPRESAS

Numerosas empresas se han sumado al proyecto del MÁSTER INTERNACIONAL EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS y están interesadas en acoger entre sus plantillas a nuestros alumnos en prácticas. Antes de finalizar el curso, los alumnos podrán enviar su candidatura, las empresas de forma voluntaria, seleccionarán a aquellos alumnos cuyo perfil coincida con sus necesidades o encaje mejor en sus proyectos. Este será el inicio de una nueva relación profesional que esperamos se prolongue en el tiempo.

PARTICIPACIÓN EN LICITACIONES PÚBLICAS ¡IMPORTANTE!

Queremos que nuestros alumnos puedan optar a un trabajo desde el primer día que finalicen el Máster. Dentro de nuestro objetivo de proporcionar a nuestros alumnos proyección profesional y práctica real, los alumnos podrán trabajar en la elaboración de un proyecto real que pueda ser sometido a las licitaciones públicas de los principales organismos internacionales de financiación. En caso de lograr la obtención de fondos, los mismos alumnos que han elaborado la planificación del proyecto podrán llevar a cabo la ejecución real del proyecto financiado. La organización del Máster se encargará de dar soporte y servir como lanzadera para la presentación y tutela de los proyectos ante los organismos internacionales de financiación.

BOLSA DE TRABAJO

Nuestros alumnos participarán en una bolsa de trabajo a través de la cual, las empresas incorporan nuevas ofertas de trabajo enfocadas hacia los perfiles de los estudiantes del máster. Los alumnos interesados podrán acceder a la base de datos y enviar sus candidaturas a las diferentes ofertas de empleo que se adecúan a su perfil.

DIRECCIONES INTERNACIONALES DE CONTACTO

ESPAÑA

C/ Fonseca nº 2, 1ª Planta, Salamanca (España)
(+34) 923 19 22 02 - (+34) 923 99 39 03
(+34) 644 33 75 77 - (+34) 644 31 01 81 
info@maestriaproyectos.com

COLOMBIA

Carrera 13 nº 93-68, Oficina 207 Bogotá, D.C.
(+57) 1 640 7050
info@maestriaproyectos.com

OPINIONES DE ALUMNOS



Pablo Santiago - Dirección de Proyectos en AMUSEMENT LOGIC

"Quedé muy satisfecho, ya que las clases están orientadas al contenido del curso, Antonio Oliva es un excelente profesor y sabe cómo hacer las clases amenas, a pesar de que estudiarse el PMBOK no deja de ser un poco "ladrillo", por lo teórico que es. Antonio lo acompaña de ejemplos prácticos que lo hacen más entendible. Una experiencia positiva porque la formación te ayuda a visualizar la dirección de proyectos de una forma clara y estructurada."



Mónica Gutierrez - Consultora Project Management y Directora de MIAK

"Lo mejor de la formación es la comunicación, y mucha práctica con casos para gestionar proyectos. Tareas interesantes con la guía del profesor de cerca para mejorar y corregir en el momento las oportunidades de mejora. Esta metodología de aprendizaje me parece muy real, son casos de negocio aplicados que facilitan el aprendizaje."



Francisco Herrera - Director Adjunto del Grupo JEFRA S.A

"Es un Máster que me ha ayudado a estructurar lo que vengo ejerciendo desde hace más de 22 años, dándome, de manera didáctica, amigable y profunda, las bases para mejorar mis prácticas como profesionalista y, quepa agregar, como ser humano en mis diversos campos de acción. El nivel del profesorado es alto y me ha constantemente retado a reflexionar y replantear mis propias prácticas. Me siento muy satisfecho y contento con la decisión de haber entrado en esta aventura."



Mónica Montoya - Responsable Calidad Procesos en CI Hermeco

"La especialización me ha parecido excelente, los profesores son idóneos, claros y muy responsables con las clases. Los materiales son muy completos y con un contenido acorde a las necesidades. El grado de exigencia es acorde a las necesidades. La plataforma es muy amigable y fácil de entender. Las clases on line con muy practicas y didácticas. La formación online requiere de parte del alumno compromiso y dedicación para alcanzar tus metas, lo mejor de todo es que uno organiza el tiempo de acuerdo a las prioridades del momento. Si tuviese que dar una calificación general les daría 10, son excelentes y han cumplido completamente mis expectativas."

[¡Más opiniones de nuestros alumnos aquí!](#)

- INFORMACIÓN Y MATRICULACIONES -



(+34) 923 19 22 02 - (+34) 923 99 39 03

(+34) 644 57 25 84 - (+34) 644 31 01 81 

info@maestriaproyectos.com

www.maestriaproyectos.com



UNIVERSIDAD DE SALAMANCA - FUNDACIÓN GENERAL

C/ Fonseca nº 2.

37002 - Salamanca. España



[Disponible](#)
[Matriculación](#)
[Online](#)



EIGP, Escuela Internacional de Gestión de Proyectos

Fundación General de la Universidad de Salamanca



10^o ANIVERSARIO
2012 - 2022